

令和4年度:院長シート

| 病院名 | 新潟県立坂町病院 | | | | | | | | | | |
|--------------------|--|-----------------------|--------------------------|-------------------------|------------|-------------|---------------|-------------|-------------------|--|--------|
| ミッション | 1: 地域に必要とされる医療の提供 2: 医療を通じての地域への貢献 | | | | | | | | | | |
| ビジョン | 1: 地域包括ケアの中心的役割を果たす 2: 高齢者向け急性期・回復期医療の提供 | | | | | | | | | | |
| 戦略テーマ | 1 病病・病診連携強化、介護・福祉施設との連携強化 2 高齢者向け医療を提供するための診療体制維持・強化 | | | | | | | | | | |
| | 戦略マップ (ビジョン達成の戦略) | 戦略目標 (ビジョン達成の目標) | 重要成功要因(KPI) (目標達成の要因) | 業績評価指標 (アクションプランを評価) | R2実績 | R3年度 目標値 | R3実績 (12月) | R3達成 見込み | R4年度 目標値 | アクションプラン (いつまでに、何を、どうする) | |
| 財務の視点 | | 医業収益増加 医業費用減少 | 1 患者確保 | 1-1入院患者数 | 34,215人 | 38,350人 | 21,568人 | × | 38,370人 | 患者サービスの強化、療養環境の改善 R3年度まで 認知症ケアチーム活動の促進 退院支援促進 在宅医療促進 高齢患者へのリハビリ提供、包括ケア病床の増 相談体制の充実 | |
| | | | | 1-2外来患者数 | 61,726人 | 65,340人 | 42,591人 | △ | 61,131人 | | |
| | | | | 1-3病床利用率 | 67.6% | 72.5% | 72.7% | ○ | 72.5% | | |
| | | | 2 患者単価確保 | 2-1入院患者単価 | 33,972円 | 33,500円 | 33,920円 | ○ | 33,400円 | | |
| | | | | 2-2外来患者単価 | 11,187円 | 11,000円 | 11,238円 | ○ | 11,500円 | | |
| 顧客の視点 | | 患者満足度の向上 | 3 適正な在院日数維持 | 3平均在院日数 | 19日 | 19日 | 18.8日 | ○ | 19日 | | |
| | | | 4 各種加算の算定 | 4認知症ケア加算額 | 13,610千 | 12,000千円 | 9,307千円 | ○ | 12,000千円 | | |
| | | | 5 医業収支比率改善 | 5医業収支比率 | 70.5% | 80.0% | 71.0% | △ | 72.0% | | |
| | | | 1 患者満足度の向上 | 1-1 患者満足度(入院) | 88.2% | 90.0% | 93.4% | ○ | 85.0% | | |
| | | | | 1-1 患者満足度(外来) | 88.9% | 40.0% | 86.4% | ○ | 85.0% | | |
| | | | | 1-2 苦情件数 | 39件 | 50件以下 | 22件 | ○ | 50件以下 | | |
| | | | 2 認知症への取り組み強化 | 2認知症ケア加算算定率 | 62.1% | 60.0% | 65.6% | ○ | 144回 | | |
| | | | | 2認知症ケアチームカンファレンス回数 | | | | | 144回 | | |
| | | | 3 退院支援の推進 | 3退院支援件数 | 607件 | 600件 | 487件 | ○ | 600件 | | |
| | | | 4 在宅医療の推進 | 4訪問診療件数 | 579件 | 650件 | 407件 | △ | 600件 | | |
| | | | 5 リハビリの充実 | 5疾患別リハビリ延べ単位数 | 23,127単位 | 25,000単位 | 16,360単位 | △ | 25,000単位 | | |
| | | | 6 医療相談の充実 | 6相談件数 | 11,718件 | 10,000件 | 9,145件 | ○ | 10,000件 | | |
| | | | 連携医療機関・介護施設等の満足度の向上 | 連携医療機関・介護施設等との連携推進 | 1 患者紹介率 | 1 患者紹介率 | 25.9% | 25.0% | 22.9% | △ | 1,200件 |
| | | | | | 2 地域医療連携強化 | 2 地域医療連携強化 | 0回 | 3回 | 0回 | × | 1回以上 |
| | | | | | 3 病院だより発行 | 3 病院だより発行 | 2回 | 2回以上 | 3回 | ○ | 2回以上 |
| 1 坂町病院活性化協議会促進大会開催 | 1 坂町病院活性化協議会促進大会開催 | 開催 | | | 開催 | 開催 | ○ | 開催 | | | |
| 2 ナイトスクール開催 | 2 ナイトスクール開催 | 0回 | | | 3回 | 0回 | × | 3回 | | | |
| 地域住民の満足度向上 | 地域住民への講演会等の開催 | 3 高校生を対象とした医療職場体験見学会 | 3 高校生を対象とした医療職場体験見学会 | | | | | 開催 | | | |
| | | 1 医療安全・院内感染対策の推進 | 1-1 アシデント(3b以上)発生件数 | | 0件 | 0件 | ○ | 0件 | | | |
| | | 1-2 新型コロナウイルス情報共有会議開催 | 1-2 新型コロナウイルス情報共有会議開催 | | 月2回以上 | 月1.7回 | △ | 0件 | | | |
| 内部プロセスの視点 | 医療の安全の向上 診療体制の維持 | 2 診療科数の維持 | 2 常勤医による小児科、外科の維持 | 9人 | 10人 | 8人 | △ | 維持 | | | |
| | | 3 リハビリスタッフ増 | 3 リハビリスタッフ数 | 7人 | 定数増 | 7人 | × | 維持 | | | |
| | | 3 整形外科、泌尿器科外来の維持 | 3 整形外科、泌尿器科外来の維持 | | | | | 維持 | | | |
| | | 4 医療クラーク増 | 4 医療クラーク数 | | 定員増 | 1名増 | ○ | 維持 | | | |
| 学習と成長の視点 | スキルアップ 教育研修充実 | スキルアップ 教育研修機会の充実 | 1 各種学会講習会参加件数 | 1 各種学会講習会参加件数 | 198件 | 150件 | 120件 | △ | 120件 | | |
| | | | 2 各種認定資格新規取得・更新数 | 2 各種認定資格新規取得・更新数 | 0回 | 1回 | 1回 | ○ | 1回 | | |
| | | | 3 医療安全・感染対策研修参加率 | 3 医療安全・感染対策研修参加率 | 98.2% | 95% | 98.5% | ○ | 100%参加を目指す。R3年度まで | | |
| | | | 4 認知症サポート医認定数 | 4 認知症サポート医認定数 | 1名 | 1名 | 1名 | ○ | 1名 | | |
| | | | 5 医師数増 | 5 医師数 | 9人 | 10人 | 8人 | △ | 10人 | | |