

院長シート

病院名	新潟県立坂町病院												
ミッション	1: 地域に必要とされる医療の提供 2: 医療を通じての地域への貢献												
ビジョン	1: 地域包括ケアの中心的役割を果たす 2: 高齢者向け急性期・回復期医療の提供												
戦略テーマ	1 病病・病診連携強化、介護・福祉施設との連携強化 2 高齢者向け医療を提供するための診療体制維持・強化												
	戦略マップ (ビジョン達成の戦略)	戦略目標 (ビジョン達成の目標)	重要成功要因(KPI) (目標達成の要因)	業績評価指標 (アクションプランを評価)	H30実績	R1年度 目標値	R1実績 (12月)	R1達成 見込み	R2年度 目標値	アクションプラン (いつまでに、何を、どうする)			
財務の視点		医業収益増加 医業費用減少	1 患者確保 2 患者単価確保	1-1入院患者数	44,931人	44,800人	31,870人	△	44,000人	広報誌や講演会などを通じて、地域住民や関係機関に医療情報提供や病院の現状について周知を行い、患者増を目指す。 診療内容維持による診療単価の維持 退院支援促進による早期退院 病棟での取りこぼし減 積極的に患者発掘 収益確保、費用削減による改善			
				1-2外来患者数	73,146人	73,500人	54,678人	△	73,500人				
				1-3病床利用率	83.2%	83%	78.3%	△	83.0%				
				2-1入院患者単価	32,996円	33,500円	33,087円	△	33,500円				
				2-2外来患者単価	10,702円	10,500円	10,697円	○	10,500円				
				3適正在院日数維持	3平均在院日数	21.6日	20日	19日	○		19日		
顧客の視点		顧客満足度の向上	1 患者満足度の向上 2 認知症への取組み強化 3 退院支援の推進 4 在宅医療の推進 5 リハビリの充実 6 医療相談の充実	1-1 患者満足度(入院)	91.8%	90%	90.3	○	90.0%	患者サービスの強化、療養環境の改善 病棟看護師への指導、教育による対象例の発掘 退院支援促進 在宅医療促進 高齢患者へのリハビリ提供、包括ケア病床の増 相談体制の充実			
				1-1 患者満足度(外来)	38.3%	40%	82.3	○	40.0%				
				1-2 苦情件数	51件	42件以下	43件	×	50件以下				
				2 認知症ケア加算算定率	35.5%	38.0%	50.5%	○	50.0%				
				3 退院支援件数	680件	650件	560件	○	650件				
				4 訪問診療件数	706件	650件	484件	○	650件				
				5 疾患別リハビリ延べ単位数	23,667単位	22,500単位	17,701単位	○	25,000単位				
				6 相談件数	11,620件	13,000件	8,462件	×	10,000件				
				連携医療機関・介護施設等の満足度の向上	医療機関・介護施設等との連携推進	1 患者紹介率	20.2%	22%	24.7%		○	23.0%	他医療機関、介護施設への情報提供、紹介患者積極的受入
						2 地域医療介護連携勉強会	3回	3回	3回		○	3回	例年どおり開催
						3 病院だより発行	3回	3回	2回		○	2回以上	例年どおり発行、広報内容の見直し
地域住民の満足度向上	地域住民への講演会等の開催	1 坂町病院活性化協議会促進大会開催	開催	開催	開催	○	開催	例年どおり開催(3市村持ち回り)					
		2 ナイトスクール開催	3回	3回	0回	-	3回	例年どおり開催(3市村1回づつ開催) R1コロナウイルス関係で2回中止					
内部プロセスの視点		医療の質の向上 診療体制の充実	1 医療安全・院内感染対策の推進 2 医師数増 3 リハビリスタッフ増 4 医療情報システム整備	1-1 インシデント・アクシデント件数	408件	360件	241件	△	400件	医療安全対策(確認行為)の徹底			
				1-2 アウトブレイク件数	4件	0件	2件	×	0件	感染対策徹底、インフルエンザ流行期の早期対策			
				2 医師数	8人	9人	8人	△	9人	病院局、新潟大学等への働きかけ			
				3 リハビリスタッフ数	7人	定数増	7人	△	定数増	病院局との協議			
学習と成長の視点		スキルアップ 教育研修機会の充実 医師等 職員確保	スキルアップ 教育研修機会の充実 医師等職員確保	1 各種学会講習会参加件数	262件	280件	314件	○	300件	各種研修・学会参加促進			
				2 各種認定資格新規取得・更新数	1回	1回	0回	○	1回	資格取得更新促進			
				3 医療安全・感染対策研修参加率	88.0%	90%	95%	○	98.0%	100%参加を目指す			
				4 認知症専門医師新規認定	0名	1名	0名	○	1名	認知症ケア加算算定のための専門医認定取得			
				5 医師数増	8人	9人	8人	△	9人	病院局、新潟大学等への働きかけ			